



Análisis Razonado

SONDA S.A. y Filiales

Correspondiente al periodo
comprendido entre el 01 de enero y
el 30 de junio de 2026

Todas las cifras están expresadas en pesos chilenos. Las conversiones a dólares de EE.UU. presentadas en este informe están basadas en el tipo de cambio de cierre de junio de 2026 (1 US\$ = 922,21 pesos chilenos), y sus comparativos de resultado con el mismo periodo del año 2025.

Aspectos Destacados

- Los Ingresos totalizaron US\$791,6 millones, **creciendo en 10,8%** con respecto al mismo periodo del año anterior, en moneda de reporte, y 10,9% en *moneda comparable*. El Resultado Operacional llegó a US\$37,8 millones, **superior en 41,4%** en moneda de reporte, y 45,0% en *moneda comparable*. El EBITDA alcanzó US\$64,0 millones, y **aumentó en 20,8%** en moneda de reporte, y 21,6% en *moneda comparable*, con un Margen EBITDA de 8,1%, **mayor en 70pb** (a/a). El crecimiento del Resultado Operacional y EBITDA, y mejora del Margen Operacional en 110pb, es consecuencia principalmente de la maduración y desarrollo de nuevos proyectos en la región, principalmente en Cono Sur y Brasil, así como de los planes de eficiencia en curso.
- En la Región Cono Sur, los Ingresos **crecieron en 8,5%**, en moneda de reporte, y aumentaron en 11,9% en *moneda comparable*. El Resultado Operacional **creció en 16,4%** (*moneda comparable* +21,2%), y el EBITDA en 9,7% (*moneda comparable* +12,7%), con un Margen EBITDA de 8,0%.
- En la Región Andina, los Ingresos **crecieron en 23,3%** en moneda de reporte, y aumentaron en 19,9% en *moneda comparable*. El Resultado Operacional aumentó en 3,1% (*moneda comparable* +1,6%), y el EBITDA en 8,2% (*moneda comparable* +5,2%), con un Margen EBITDA de 9,2%.
- En Norteamérica, los Ingresos están en línea en moneda de reporte, y similar en *moneda comparable*. El Resultado Operacional **creció en 15,7%** (*moneda comparable* +17,4%), y el EBITDA en 4,3% (*moneda comparable* +4,3%), con un Margen EBITDA de 14,0%.
- En Brasil, los Ingresos **crecieron en 12,8%** en moneda de reporte, y un 8,0% en *moneda comparable*. El Resultado Operacional fue ampliamente superior al periodo anterior, **aumentando en US\$7,5 millones**, en moneda de reporte (similar valor en *moneda comparable*), y el EBITDA tuvo un alza de 102,1% (+94,0% *moneda comparable*), con un Margen EBITDA de 6,2%.
- La Ganancia Neta atribuible a la Controladora alcanzó los US\$11,0 millones, ampliamente superior a los US\$3,6 millones del primer semestre del año 2025. Esto ocurre principalmente por i) un mejor Resultado Operacional, ii) la venta de las filiales Solex, Microgeo Ingeniería y de algunos activos inmobiliarios (ganancia neta de impuestos de US\$4,6 millones); y iii) un incremento de Resultado de Operaciones Discontinuas; que fue contrarrestado parcialmente por iv) mayores Costos Financieros, y v) un incremento de Impuesto a las Ganancias.
- El volumen de negocios cerrados llegó a US\$1.192,2 millones, mostrando un **crecimiento de 46,9%** con respecto al primer semestre del año 2025. El pipeline de oportunidades potenciales de negocios alcanzó los US\$6.921,6 millones, destacando la participación de Brasil con US\$2.288,2 millones y Cono Sur con US\$2.105,3 millones. El pipeline representa un crecimiento del 14,9% con respecto a dic-25.
- **De los negocios ganados el segundo trimestre**, destacan:
 - En **Chile**, destacan la adjudicación y firma del contrato con el **Ministerio de Transportes** para la provisión de servicios tecnológicos asociados al Sistema de Gestión de Flota y el Sistema de Información a Personas Usuarías. Asimismo, destaca el proyecto **Sistema de Iluminación Inteligente de Copiapó**, mediante el cual se gestionarán más de 20.000 nuevas luminarias inteligentes y autogestionadas en la ciudad. También, resalta el contrato de Suministro y Gestión de Enlaces de Comunicaciones, que considera el diseño, implementación y soporte de la infraestructura para la gestión de los enlaces de comunicaciones de **ABC S.A.** Adicionalmente, para el **Ministerio de Gobernación de Guatemala** se implementará una plataforma nacional de monitoreo electrónico. Por último, se integrará la plataforma tecnológica y el core previsional para una importante Fintech.
 - En **Brasil**, destaca el proyecto de transporte **Mobi Rio** suministrando telemetría y monitoreo en tiempo real para más de 780 buses, con el fin de mejorar la eficiencia operativa del traslado público.
 - En **Perú**, un contrato de integración y administración de infraestructura (MDS) para la **Corporación FONAFE**. Destaca también, la implementación de la solución de Smart Safety y Central de Monitoreo para el **Gobierno Regional de San Martín**.
 - En **Colombia**, destaca un contrato de desarrollo y consolidación del modelo de Seguridad de la Información y Ciberseguridad corporativa para **Grupo Energía Bogotá**. Además, una solución de energía fotovoltaica para un conglomerado inmobiliario internacional.
- Los indicadores de Liquidez Corriente (1,7x), Leverage Financiero (0,6x) y Cobertura de Gastos Financieros (2,3x), reflejan una posición financiera sana.
- En marzo de 2026, Fitch Ratings asignó a SONDA la clasificación de bonos y solvencia de largo plazo de A+, con Outlook Neutral (clasificación anterior de AA-, Outlook negativo). Por otro lado, se mantiene la clasificación de AA-, con perspectiva estable, asignada por ICR en septiembre del año 2025, a la clasificación de bonos y solvencia.

Notas:

- Región Cono Sur: Chile (incluye negocio Transaccional Business = Quintec Distribución + Tecnoglobal + Microgeo Gráfica+ Microgeo Ingeniería [hasta abr-26]), Argentina, Uruguay.
- Región Andina: Colombia, Ecuador, Perú.
- Norteamérica: México, Panamá, Costa Rica, Guatemala, Estados Unidos.
- Moneda comparable: Corresponde a los resultados del año 2025, ajustados a tipos de cambio 2026.
- a/a: Interanual, año actual comparado con el año anterior.
- El Estado de Resultados del primer semestre de 2025 ha sido reexpresado para reflejar la desconsolidación de Multicaja y su clasificación como Operaciones Discontinuas, tal cual como se presenta al primer semestre de 2026. En el caso del Balance: Activos y Pasivos, también se desconsolidó línea a línea tanto al cierre jun-26, como dic-25.

Cuadro N°1: Resumen de Estados Financieros Consolidados
Resumen de Estados Financieros Consolidados
SONDA S.A.

Millones de Pesos Chilenos (MM\$)

Estado de Resultados por Función	jun-26	jun-25	Δ \$	Δ %
Ingresos de Actividades Ordinarias	730.010	659.074	70.936	10,8%
Costo de Ventas	(627.726)	(569.420)	(58.306)	10,2%
Total ganancia bruta	102.285	89.655	12.630	14,1%
Gastos de Administración	(67.395)	(64.982)	(2.413)	3,7%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	34.889	24.673	10.217	41,4%
Depreciaciones y Amortizaciones	24.166	24.202	(36)	-0,2%
EBITDA ⁽²⁾	59.055	48.875	10.180	20,8%
Otros Ingresos	6.652	563	6.089	-
Otros Gastos, por Función	(6.329)	(4.292)	(2.037)	47,5%
Total Ganancias de Actividades Operacionales	35.212	20.943	14.268	68,1%
Ingresos Financieros	7.109	8.273	(1.164)	-14,1%
Costos Financieros	(27.451)	(22.570)	(4.881)	21,6%
Participación en las Ganancias de Asociadas y Negocios Conjuntos	300	197	103	52,2%
Ganancias (pérdidas) de Cambio en Moneda Extranjera	(715)	(831)	116	-14,0%
Resultado por Unidades de Reajuste	2.048	884	1.164	131,6%
Ganancia antes de Impuestos	16.503	6.897	9.605	139,3%
Ingreso (Gasto) por Impuestos a las Ganancias	(7.628)	(3.246)	(4.382)	135,0%
Ganancia (Pérdida) Procedentes de Operaciones Discontinuas	2.175	(434)	2.608	-601,4%
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Continuas	11.049	3.217	7.831	243,4%
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones no Controladoras	931	(103)	1.034	-
Ganancia (Pérdida) atribuible a los Propietarios de la Controladora	10.118	3.320	6.798	204,7%
Estado de Situación Financiera	jun-26	dic-25	Δ \$	Δ %
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	72.411	101.140	(28.729)	-28,4%
Otros Activos Financieros Corrientes	7.798	4.399	3.398	77,2%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	471.905	446.427	25.479	5,7%
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	7.608	2.679	4.929	184,0%
Inventarios Corrientes	115.207	93.171	22.036	23,7%
Activos Disponibles para la Venta	110.235	141.160	(30.925)	-21,9%
Otros Activos Corrientes	93.686	72.435	21.251	29,3%
Activos Corrientes	878.849	861.411	17.438	2,0%
Activos Intangibles y Plusvalía	246.460	231.869	14.591	6,3%
Propiedades, Planta y Equipo	127.838	119.043	8.795	7,4%
Otros Activos no Corrientes	273.703	256.540	17.163	6,7%
Activos no Corrientes	648.001	607.453	40.548	6,7%
Activos Totales	1.526.850	1.468.864	57.986	3,9%
Otros Pasivos Financieros Corrientes	119.562	81.993	37.569	45,8%
Pasivos Corriente de Activos Disponibles para la Venta	59.956	92.681	(32.725)	-35,3%
Otros Pasivos Corrientes	333.888	334.103	(215)	-0,1%
Pasivos Corrientes	513.407	508.778	4.629	0,9%
Otros Pasivos Financieros no Corrientes	267.910	260.025	7.885	3,0%
Otros Pasivos no Corrientes	110.822	105.216	5.606	5,3%
Pasivos no Corrientes	378.732	365.241	13.491	3,7%
Pasivos Totales	892.138	874.019	18.119	2,1%
Participaciones no Controladoras	15.776	16.543	(767)	-4,6%
Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora	618.935	578.302	40.633	7,0%
Patrimonio y Pasivos Totales	1.526.850	1.468.864	57.986	3,9%

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones

1. Análisis del Estado de Resultados

En el análisis de estos Estados Financieros, es relevante considerar que los resultados del primer semestre de 2025 han sido reexpresados para reflejar la desconsolidación de Multicaja y su clasificación como Operaciones Discontinuas.

Ingreso de Actividades Ordinarias

Los Ingresos consolidados alcanzaron \$730.010 millones (US\$791,6 millones) al 30 de junio de 2026, superior en 10,8% (\$70.936 millones / US\$76,9 millones) con respecto al mismo periodo 2025. En *moneda comparable*, los ingresos crecieron un 10,9%. Las variaciones por línea de negocio son las siguientes:

- Aumento de 8,8% (\$21.439 / US\$23,2 millones) en los ingresos de Digital Business, alcanzando \$263.864 millones (US\$286,1 millones) a jun-26. En *moneda comparable* presentan un crecimiento de 8,3% (\$20.152 millones / US\$21,9 millones). Destaca el crecimiento en Brasil y Cono Sur.
- Aumento de 17,4% (\$36.544 millones / US\$39,6 millones) en los ingresos de Digital Services, totalizando \$246.020 millones (US\$266,8 millones) a jun-26. En *moneda comparable*, fue superior en 15,6% (\$33.132 millones / US\$35,9 millones). Este crecimiento es transversal en todas las regiones.
- Aumento de 6,3% (\$12.953 millones / US\$14,0 millones) en los ingresos de Transactional Business¹, llegando a \$220.127 millones (US\$238,7 millones) a jun-26, asociado a Tecnoglobal y Quintec Distribución. En *moneda comparable*, el aumento fue de 9,2% (\$18.482 millones / US\$20,0 millones).

En cuanto a la distribución de ingresos por línea de negocio al 30 de junio de 2026, Digital Business contribuye con el 36,1%, Digital Services con el 33,7% y Transactional Business con el 30,2% restante.

Cuadro N°2: Ingresos Consolidados por Línea de Negocio

Ingresos Consolidados por Línea de Negocio	jun-26	jun-25	Δ \$	Δ %	jun-25A	Δ \$ (a/a)	Δ % (a/a)
	MM\$	MM\$			MM\$		
Digital Business	263.864	242.425	21.439	8,8%	243.712	20.152	8,3%
Digital Services	246.020	209.475	36.544	17,4%	212.887	33.132	15,6%
Transactional Business	220.127	207.174	12.953	6,3%	201.645	18.482	9,2%
Total	730.010	659.074	70.936	10,8%	658.245	71.765	10,9%
Participación							
Digital Business	36,1%	36,8%			37,0%		
Digital Services	33,7%	31,8%			32,3%		
Transactional Business	30,2%	31,4%			30,6%		
Total	100,0%	100,0%			100,0%		

Nota: jun-25A corresponde a los resultados del año 2025 en moneda comparable, ajustados a tipos de cambio 2026.

Costo de Ventas y Gastos de Administración

El Costo de Ventas consolidado totalizó \$627.726 millones (US\$680,7 millones), al 30 de junio de 2026, aumentando en 10,2% respecto a igual periodo del año 2025, asociado principalmente al crecimiento de los ingresos. En *moneda comparable* incrementaron en 10,3% (a/a).

Los Gastos de Administración totalizaron en \$67.395 millones (US\$73,1 millones) a jun-26, aumentando en 3,7% (a/a) en moneda de reporte, y 3,9% (a/a) en *moneda comparable*. Dicho incremento está asociado principalmente a gastos indexados a la inflación del periodo, y a mayores gastos de venta, lo que es compensado parcialmente por una menor provisión de incobrables en el primer semestre de 2026, y a planes de eficiencia, parte de ellos iniciados en 2025. Destaca la baja en 70pb del índice de Gastos sobre Ingresos, que pasó de 9,9% al actual 9,2%, con una importante contención frente al alza de los Ingresos.

¹ Transactional Business = Quintec Distribución + Tecnoglobal + Microgeo Gráfica + Microgeo Ingeniería (hasta abr-26).

Cuadro N°3: Resumen de Estado de Resultados Consolidado

Resumen de Estado de Resultados Consolidados	jun-26	jun-25	Δ \$	Δ %	jun-25A	Δ \$ (a/a)	Δ % (a/a)
	MM\$	MM\$			MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	730.010	659.074	70.936	10,8%	658.245	71.765	10,9%
Costo de Ventas	(627.726)	(569.420)	(58.306)	10,2%	(569.299)	(58.427)	10,3%
Ganancia Bruta	102.285	89.655	12.630	14,1%	88.946	13.339	15,0%
Gastos de Administración	(67.395)	(64.982)	(2.413)	3,7%	(64.878)	(2.518)	3,9%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	34.889	24.673	10.217	41,4%	24.068	10.821	45,0%
EBITDA ⁽²⁾	59.055	48.875	10.180	20,8%	48.577	10.478	21,6%
Ganancia atribuible a Controladora	10.118	3.320	6.798	204,7%	-	-	-
Margen Bruto	14,0%	13,6%			13,5%		
Margen Operacional	4,8%	3,7%			3,7%		
Margen EBITDA	8,1%	7,4%			7,4%		
Margen Neto	1,4%	0,5%			-		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones

Nota: jun-25A corresponde a los resultados del año 2025 en moneda comparable, ajustados a tipos de cambio 2026.

Resultado Operacional y EBITDA

El Resultado Operacional llegó a \$34.889 millones (US\$37,8 millones), creciendo en 41,4% con respecto a jun-25. En *moneda comparable* fue superior en 45,0% (a/a). El EBITDA alcanzó los \$59.055 millones (US\$64,0 millones) a jun-26, superior en 20,8% con respecto al mismo periodo 2025. En *moneda comparable*, el EBITDA es mayor en 21,6% (a/a).

El Margen Operacional llegó a 4,8% y el Margen EBITDA fue de 8,1%, ambos creciendo en 110pb y 70pb, respectivamente (a/a).

Otras Partidas de la Operación^(*)

El total de las Otras Partidas de la Operación^(*) presentó una pérdida de \$18.387 millones (US\$19,9 millones) a jun-26, y se compara con una pérdida de \$17.775 millones (US\$19,3 millones) a jun-25. Las principales variaciones se originan por:

- Aumento de Costos Financieros (\$4.881 millones / US\$5,3 millones), debido principalmente a i) un alza en la tasa impositiva aplicada en las operaciones financieras en Brasil; ii) aumento en el stock promedio de la deuda bancaria junto con la tasa de interés en Brasil (asociado al incremento en las tasas de referencia del Banco Central), y iii) incremento de comisiones bancarias principalmente en el negocio de Transactional Business y Brasil. Los Costos Financieros a jun-26 totalizaron \$27.451 millones (US\$29,8 millones).
- Incremento de Otros Gastos, por Función (\$2.037 millones / US\$2,2 millones), explicado principalmente por mayores provisiones de litigios en Brasil. Los Otros Gastos a jun-26 fueron \$6.329 millones (US\$6,9 millones).
- Disminución de Ingresos Financieros (\$1.164 millones / US\$ 1,3 millones), que obedece principalmente a una disminución en las tasas de rentabilidad de los instrumentos de inversión de caja, sumado a un menor saldo promedio invertido; esto fue parcialmente compensado por un alza en intereses cobrados a clientes, principalmente en Norteamérica y Brasil. Los Ingresos Financieros a jun-26 fueron \$7.109 millones (US\$7,7 millones).
- Disminución de Pérdidas de Cambio en Moneda Extranjera (\$116 millones / US\$0,1 millones), originado en la Región Andina y Norteamérica, contrarrestado parcialmente por Transactional Business, Cono Sur y Brasil. Las Pérdidas de Cambio en Moneda Extranjera a jun-26 fueron \$715 millones (US\$0,8 millones).
- Mayor efecto positivo por Resultados por Unidades de Reajuste (\$1.164 millones / US\$1,3 millones), explicado principalmente por Brasil, asociado a la indexación de activos por impuestos y de contratos con clientes. Al cierre de jun-26, el Resultado por Unidades de Reajuste totalizó \$2.048 millones (US\$2,2 millones).

^(*) Otras Partidas de la Operación = Ingresos Financieros + Costos Financieros + Participación en las Ganancias (Pérdidas) de asociadas + Ganancias (Pérdidas) de Cambio en Moneda Extranjera + Resultado por Unidades de Reajustes + Otros Ingresos + Otros Gastos, por Función.

- Aumento de Otros Ingresos (\$6.089 millones / US\$6,6 millones), debido principalmente a la Región Cono Sur, asociados la venta de las filiales Solex, Microgeo Ingeniería, y de algunos activos inmobiliarios (genera una ganancia antes de impuestos de \$6.300 millones / US\$6,8 millones). Los Otros Ingresos a jun-26 fueron \$6.652 millones (US\$7,2 millones).

Ganancia Atribuible a la Controladora

La Ganancia Neta atribuible a la Controladora fue de \$10.118 millones (US\$11,0 millones) a jun-26, creciendo en 204,7% (\$6.798 millones / US\$7,4 millones) con respecto jun-25. Esto responde principalmente a i) un mejor Resultado Operacional \$10.217 millones (US\$11,1 millones); ii) mayores Otros Ingresos \$6.089 millones (US\$6,6 millones); iii) una mejora en el Resultado de Operaciones Discontinuas (originado por la sociedad Multicaja) \$2.608 millones (US\$2,8 millones), producto de un mejor resultado propio del negocio, y por la suspensión, a partir de dic-25, del reconocimiento de depreciaciones y amortizaciones de los activos de largo plazo, de acuerdo a los requerimientos de NIIF 5; lo que fue contrarrestado parcialmente por iv) un aumento de los Costos Financieros Netos \$6.046 millones (US\$6,6 millones) ; y v) un alza en el Gasto por Impuestos a las Ganancias \$4.382 millones (US\$4,8 millones), asociado principalmente a los mejores resultados de la operación antes de impuestos.

2. Análisis Regional

Región Cono Sur

A continuación, se presentan las principales variaciones a junio de 2026 de los resultados en la Región Cono Sur, que incluye los países Chile², Argentina y Uruguay:

- Los Ingresos llegaron a \$398.395 millones (US\$432,0 millones), creciendo en 8,5% (a/a), asociado a un incremento en todas sus líneas de negocios, especialmente a los negocios de Digital Services y Transactional Business. En *moneda comparable*, los ingresos crecieron en 11,9%.
- Los Gastos de Administración totalizaron \$38.180 millones (US\$41,4 millones), superiores en 5,8% (a/a) en moneda de reporte, y 8,6% en *moneda comparable*; asociado principalmente a gastos de ventas, debido a una mayor estructura comercial y gastos asociados al negocio Transactional Business.
- El Resultado Operacional en moneda de reporte fue de \$19.166 millones (US\$20,8 millones / +16,4% c/r a jun-25) y el EBITDA fue de \$31.754 millones (US\$34,4 millones / +9,7% c/r a jun-25). En *moneda comparable*, el Resultado Operacional y EBITDA fueron superiores en 21,2% y 12,7%, respectivamente. Destacan los mejores resultados en Chile y Uruguay, asociado a la ejecución de nuevos proyectos.
- El Margen Operacional llegó a 4,8%, superior en 30pb (a/a) y el Margen EBITDA alcanzó un 8,0%, creciendo en 10pb (a/a).

Cuadro N°4: Resumen de Resultados Región Cono Sur

Resumen de Resultados Región Cono Sur	jun-26	jun-25	Δ \$	Δ %	jun-25A	Δ \$ (a/a)	Δ % (a/a)
	MM\$	MM\$			MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	398.395	367.166	31.229	8,5%	355.949	42.445	11,9%
Digital Business	103.639	97.573	6.066	6,2%	94.669	8.970	9,5%
Digital Services	74.628	62.419	12.210	19,6%	59.635	14.993	25,1%
Transactional Business	220.127	207.174	12.953	6,3%	201.645	18.482	9,2%
Costo de Ventas	(341.049)	(314.603)	(26.446)	8,4%	(304.976)	(36.073)	11,8%
Ganancia Bruta	57.346	52.563	4.783	9,1%	50.973	6.372	12,5%
Gastos de Administración	(38.180)	(36.101)	(2.079)	5,8%	(35.154)	(3.026)	8,6%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	19.166	16.462	2.704	16,4%	15.820	3.346	21,2%
EBITDA ⁽²⁾	31.754	28.935	2.820	9,7%	28.180	3.574	12,7%
Margen Operacional	4,8%	4,5%			4,4%		
Margen EBITDA	8,0%	7,9%			7,9%		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones

Nota: jun-25A corresponde a los resultados del año 2025 en moneda comparable, ajustados a tipos de cambio 2026.

² Contiene el negocio Transactional Business = Quintec Distribución + Tecnoglobal + Microgeo Gráfica + Microgeo Ingeniería (hasta abr-26).

Región Andina

A continuación, se presentan las principales variaciones a junio de 2026 de los resultados en la Región Andina, que incluye los países Colombia, Ecuador y Perú:

- Los Ingresos en moneda de reporte llegaron a \$79.107 millones (US\$85,8 millones), creciendo en 23,3% (a/a). Los Ingresos en *moneda comparable* aumentaron un 19,9%, principalmente por Digital Services, asociado al desarrollo de nuevos proyectos.
- Los Gastos de Administración totalizaron \$8.588 millones (US\$9,3 millones), superiores en 24,6% (a/a) en moneda de reporte, y 20,4% en *moneda comparable*; principalmente por i) una mayor provisión de incobrables; y ii) un incremento en gastos de personal, fundamentalmente en Colombia, producto de la implementación de cambios en la regulación laboral, la indexación natural por la inflación del periodo, y mayores gastos de estructura comercial.
- El Resultado Operacional fue de \$4.563 millones (US\$4,9 millones / 3,1% c/r a jun-25) y el EBITDA fue de \$7.257 millones (US\$7,9 millones / 8,2% c/r a jun-25). En *moneda comparable*, el Resultado Operacional y el EBITDA, fueron superiores en 1,6% y 5,2%, respectivamente. Los principales efectos son i) menor margen de contribución en Colombia, afectado en parte por el alza de costos de personal, a raíz de la implementación de cambios en la regulación laboral, y la indexación de la inflación (mismo impacto también en Gastos de Administración y Ventas); y ii) mayor provisión de incobrables.
- El Margen Operacional llegó a 5,8%, y el Margen EBITDA a 9,2%.

Cuadro N°5: Resumen de Resultados Región Andina

Resumen de Resultados Región Andina	jun-26	jun-25	Δ \$	Δ %	jun-25A	Δ \$ (a/a)	Δ % (a/a)
	MM\$	MM\$			MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	79.107	64.135	14.973	23,3%	65.970	13.137	19,9%
Digital Business	26.584	23.665	2.919	12,3%	24.167	2.417	10,0%
Digital Services	52.523	40.470	12.053	29,8%	41.803	10.720	25,6%
Transactional Business	0	0	0	-	0	0	-
Costo de Ventas	(65.956)	(52.819)	(13.137)	24,9%	(54.345)	(11.612)	21,4%
Ganancia Bruta	13.151	11.315	1.836	16,2%	11.626	1.525	13,1%
Gastos de Administración	(8.588)	(6.890)	(1.698)	24,6%	(7.134)	(1.454)	20,4%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	4.563	4.425	138	3,1%	4.492	71	1,6%
EBITDA ⁽²⁾	7.257	6.708	549	8,2%	6.897	361	5,2%
Margen Operacional	5,8%	6,9%			6,8%		
Margen EBITDA	9,2%	10,5%			10,5%		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones

Nota: jun-25A corresponde a los resultados del año 2025 en moneda comparable, ajustados a tipos de cambio 2026.

Norteamérica

A continuación, se presentan las principales variaciones a junio de 2026 de los resultados en Norteamérica, que incluye los países México, Panamá, Costa Rica, Guatemala, y Estados Unidos:

- Los Ingresos en moneda de reporte fueron \$50.971 millones (US\$55,3 millones), en línea con respecto al mismo periodo anterior. Los Ingresos en *moneda comparable* presentaron similar variación.
- Los Gastos de Administración alcanzaron los \$7.195 millones (US\$7,8 millones), inferiores en 8,0% (a/a) en moneda de reporte, y 7,5% en *moneda comparable*; principalmente por una menor provisión de incobrables.
- El Resultado Operacional en moneda de reporte fue de \$3.459 millones (US\$3,8 millones / +15,7% c/r jun-25) y el EBITDA \$7.145 millones (US\$7,7 millones / +4,3% c/r jun-25). El Resultado Operacional y EBITDA en *moneda comparable* fueron superiores en 17,4% y 4,3% (a/a), respectivamente. Destacan los mejores resultados en México, asociado a eficiencia en costos y gastos.
- El Margen Operacional fue 6,8%, superior en 100pb (a/a) y el Margen EBITDA de 14,0%, creciendo en 60pb (a/a).

Cuadro N°6: Resumen de Resultados Norteamérica

Resumen de Resultados Norteamérica	jun-26	jun-25	Δ \$	Δ %	jun-25A	Δ \$ (a/a)	Δ % (a/a)
	MM\$	MM\$			MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	50.971	51.211	(240)	-0,5%	51.639	(668)	-1,3%
Digital Business	29.531	30.816	(1.285)	-4,2%	30.938	(1.407)	-4,5%
Digital Services	21.441	20.395	1.046	5,1%	20.702	739	3,6%
Transactional Business	0	0	0	-	0	0	-
Costo de Ventas	(40.317)	(40.403)	86	-0,2%	(40.918)	601	-1,5%
Ganancia Bruta	10.655	10.808	(153)	-1,4%	10.722	(67)	-0,6%
Gastos de Administración	(7.195)	(7.817)	622	-8,0%	(7.775)	580	-7,5%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	3.459	2.991	469	15,7%	2.947	513	17,4%
EBITDA ⁽²⁾	7.145	6.850	295	4,3%	6.852	293	4,3%
Margen Operacional	6,8%	5,8%			5,7%		
Margen EBITDA	14,0%	13,4%			13,3%		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones

Nota: jun-25A corresponde a los resultados del año 2025 en moneda comparable, ajustados a tipos de cambio 2026.

Brasil

A continuación, se presentan las principales variaciones de los resultados en Brasil a junio de 2026:

- Los Ingresos en moneda de reporte llegaron a \$207.329 millones (US\$224,8 millones), creciendo en 12,8% (a/a). Los Ingresos en *moneda comparable*, fueron superiores en 8,0%. Dicha variación, se explica principalmente por nuevos proyectos, y crecimiento del negocio Soluciones de SW.
- El Resultado Operacional en moneda de reporte alcanzó \$7.701 millones (US\$8,4 millones), ampliamente superior a los \$795 millones (US\$0,9 millones) del periodo anterior, y el EBITDA llegó a \$12.898 millones (US\$14,0 millones / +102,1% c/r jun-25). En *moneda comparable*, el Resultado Operacional presenta un considerable crecimiento, y el EBITDA es superior en 94,0%. Este crecimiento está asociado a i) desarrollo de nuevos proyectos, ii) optimización de contratos de servicios, iii) crecimiento del negocio Sol de SW; y iv) menor provisión de incobrables.
- El Margen Operacional llegó a 3,7%, creciendo en 330pb (a/a), y el Margen EBITDA fue de 6,2%, superior en 270pb (a/a).

Cuadro N°7: Resumen de Resultados Brasil

Resumen de Resultados Brasil	jun-26	jun-25	Δ \$	Δ %	jun-25A	Δ \$ (a/a)	Δ % (a/a)
	MM\$	MM\$			MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	207.329	183.846	23.483	12,8%	191.969	15.360	8,0%
Digital Business	106.118	93.453	12.665	13,6%	97.021	9.097	9,4%
Digital Services	101.211	90.393	10.818	12,0%	94.948	6.263	6,6%
Transactional Business	0	0	0	-	0	0	-
Costo de Ventas	(186.195)	(168.877)	(17.318)	10,3%	(176.343)	(9.852)	5,6%
Ganancia Bruta	21.133	14.968	6.165	41,2%	15.626	5.508	35,2%
Gastos de Administración	(13.432)	(14.173)	741	-5,2%	(14.815)	1.384	-9,3%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	7.701	795	6.906	868,7%	810	6.891	850,5%
EBITDA ⁽²⁾	12.898	6.382	6.516	102,1%	6.648	6.250	94,0%
Margen Operacional	3,7%	0,4%			0,4%		
Margen EBITDA	6,2%	3,5%			3,5%		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones

Nota: jun-25A corresponde a los resultados del año 2025 en moneda comparable, ajustados a tipos de cambio 2026.

Cuadro N°8: Resumen de Resultados Regionales

Resumen de Resultados Regionales	jun-26	jun-25	Δ \$	Δ %	jun-25A	Δ \$ (a/a)	Δ % (a/a)
	MM\$	MM\$			MM\$		
Región Cono Sur							
Ingresos de Actividades Ordinarias	398.395	367.166	31.229	8,5%	355.949	42.445	11,9%
Digital Business	103.639	97.573	6.066	6,2%	94.669	8.970	9,5%
Digital Services	74.628	62.419	12.210	19,6%	59.635	14.993	25,1%
Transaccional Business	220.127	207.174	12.953	6,3%	201.645	18.482	9,2%
Costo de Ventas	(341.049)	(314.603)	(26.446)	8,4%	(304.976)	(36.073)	11,8%
Ganancia Bruta	57.346	52.563	4.783	9,1%	50.973	6.372	12,5%
Gastos de Administración	(38.180)	(36.101)	(2.079)	5,8%	(35.154)	(3.026)	8,6%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	19.166	16.462	2.704	16,4%	15.820	3.346	21,2%
EBITDA ⁽²⁾	31.754	28.935	2.820	9,7%	28.180	3.574	12,7%
Margen Operacional	4,8%	4,5%			4,4%		
Margen EBITDA	8,0%	7,9%			7,9%		
Región Andina							
Ingresos de Actividades Ordinarias	79.107	64.135	14.973	23,3%	65.970	13.137	19,9%
Digital Business	26.584	23.665	2.919	12,3%	24.167	2.417	10,0%
Digital Services	52.523	40.470	12.053	29,8%	41.803	10.720	25,6%
Transaccional Business	0	0	0	-	0	0	-
Costo de Ventas	(65.956)	(52.819)	(13.137)	24,9%	(54.345)	(11.612)	21,4%
Ganancia Bruta	13.151	11.315	1.836	16,2%	11.626	1.525	13,1%
Gastos de Administración	(8.588)	(6.890)	(1.698)	24,6%	(7.134)	(1.454)	20,4%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	4.563	4.425	138	3,1%	4.492	71	1,6%
EBITDA ⁽²⁾	7.257	6.708	549	8,2%	6.897	361	5,2%
Margen Operacional	5,8%	6,9%			6,8%		
Margen EBITDA	9,2%	10,5%			10,5%		
Norteamérica							
Ingresos de Actividades Ordinarias	50.971	51.211	(240)	-0,5%	51.639	(668)	-1,3%
Digital Business	29.531	30.816	(1.285)	-4,2%	30.938	(1.407)	-4,5%
Digital Services	21.441	20.395	1.046	5,1%	20.702	739	3,6%
Transaccional Business	0	0	0	-	0	0	-
Costo de Ventas	(40.317)	(40.403)	86	-0,2%	(40.918)	601	-1,5%
Ganancia Bruta	10.655	10.808	(153)	-1,4%	10.722	(67)	-0,6%
Gastos de Administración	(7.195)	(7.817)	622	-8,0%	(7.775)	580	-7,5%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	3.459	2.991	469	15,7%	2.947	513	17,4%
EBITDA ⁽²⁾	7.145	6.850	295	4,3%	6.852	293	4,3%
Margen Operacional	6,8%	5,8%			5,7%		
Margen EBITDA	14,0%	13,4%			13,3%		
Brasil							
Ingresos de Actividades Ordinarias	207.329	183.846	23.483	12,8%	191.969	15.360	8,0%
Digital Business	106.118	93.453	12.665	13,6%	97.021	9.097	9,4%
Digital Services	101.211	90.393	10.818	12,0%	94.948	6.263	6,6%
Transaccional Business	0	0	0	-	0	0	-
Costo de Ventas	(186.195)	(168.877)	(17.318)	10,3%	(176.343)	(9.852)	5,6%
Ganancia Bruta	21.133	14.968	6.165	41,2%	15.626	5.508	35,2%
Gastos de Administración	(13.432)	(14.173)	741	-5,2%	(14.815)	1.384	-9,3%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	7.701	795	6.906	868,7%	810	6.891	850,5%
EBITDA ⁽²⁾	12.898	6.382	6.516	102,1%	6.648	6.250	94,0%
Margen Operacional	3,7%	0,4%			0,4%		
Margen EBITDA	6,2%	3,5%			3,5%		
Ajuste de Eliminación							
Ingresos de Actividades Ordinarias	(5.791)	(7.283)	1.491	-20,5%	(7.283)	1.491	-20,5%
Digital Business	(2.008)	(3.082)	1.074	-34,8%	(3.082)	1.074	-34,8%
Digital Services	(3.783)	(4.201)	417	-9,9%	(4.201)	417	-9,9%
Transaccional Business	0	0	0	-	0	0	-
Costo de Ventas	5.791	7.283	(1.491)	-20,5%	7.283	(1.491)	-20,5%
Ganancia Bruta	0	0	0	-	0	0	-
Gastos de Administración	0	0	0	-	0	0	-
Resultado Operacional ⁽¹⁾	0	0	0	-	0	0	-
EBITDA ⁽²⁾	0	0	0	-	0	0	-

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones

Nota: jun-25A corresponde a los resultados del año 2025 en moneda comparable, ajustados a tipos de cambio 2026.

3. Análisis del Estado de Situación Financiera

Activos

Los Activos Totales registran un valor con \$1.526.850 millones (US\$1.655,6 millones) a jun-26, aumentando en 3,9% en relación con dic-25 (\$57.986 millones / US\$62,9 millones). Las principales variaciones son:

Aumento de:

- Deudores Comerciales y Otras cuentas por Cobrar Corrientes por \$25.479 millones (US\$27,6 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$471.905 millones (US\$511,7 millones), originado principalmente en Brasil, asociado a un mayor volumen de negocios.
- Inventarios Corrientes por \$22.036 millones (US\$23,9 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$115.207 millones (US\$124,9 millones), originado principalmente en Brasil, asociado a la ejecución de proyectos en curso.
- Otros Activos No Financieros Corrientes por \$15.133 millones (US\$16,4 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$41.230 millones (US\$44,7 millones), debido principalmente al desarrollo de proyectos en varios países de la región.
- Plusvalía por \$14.999 millones (US\$16,3 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$227.154 millones (US\$246,3 millones), originado principalmente en Brasil, asociado a efectos de tipo de cambio.
- Propiedades, Plantas y Equipos \$8.795 millones (US\$9,5 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$127.838 millones (US\$138,6 millones), asociado a proyectos, principalmente en Región Andina.
- Cuentas por Cobrar No Corrientes por \$8.550 millones (US\$9,3 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$165.224 millones (US\$179,2 millones), originado principalmente en Brasil y Región Cono Sur.

Disminución de:

- Activos Disponibles para la Venta \$30.925 millones (US\$33,5 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$110.235 millones (US\$119,5 millones), originado en la Región Cono Sur, y en Chile, asociado a la Filial Multicaja, producto del ciclo regular de su negocio.
- Efectivos y Equivalentes al Efectivo \$28.729 millones (US\$31,2 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$72.411 millones (US\$78,5 millones), originado por el uso de fondos para capital de trabajo y de proyectos, principalmente en Región Andina y Brasil, así como también pago de dividendos, y amortización de deuda bancaria y leasing.

Pasivos

Los Pasivos totalizaron \$892.138 millones (US\$967,4 millones) a jun-26, aumentando en 2,1% con respecto a dic-25 (\$18.119 millones / US\$19,6 millones). Las principales variaciones son:

Aumento de:

- Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes por \$45.454 millones (US\$49,3 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$119.562 millones (US\$129,6 millones) de Corrientes y de \$267.910 millones (US\$290,5 millones) de No Corrientes, asociado al financiamiento de proyectos y aumento de capital de trabajo.
- Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar por \$5.051 millones (US\$5,5 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$202.829 millones (US\$219,9 millones), originado principalmente en la Región Cono Sur, asociado al negocio Transactional Business.

Disminución de:

- Pasivos Corrientes por Activos Disponibles para la Venta \$32.725 millones (US\$35,5 millones), cuyo saldo al 30 de junio de 2026 fue de \$59.956 millones (US\$65,0 millones), originado en la Región Cono Sur, y en Chile, asociado a la Filial Multicaja, producto del ciclo regular de su negocio.

Patrimonio

El Patrimonio atribuible a la Controladora alcanzó un valor de \$618.935 millones (US\$671,1 millones) a jun-26, +7,0% con respecto a dic-25 (\$40.633 millones / US\$44,1 millones). Las principales variaciones se originan por un efecto positivo en la cuenta patrimonial de Reserva de Diferencias de Cambio en Conversiones (\$29.132 millones / US\$31,6 millones), y los resultados del periodo 2026 (\$10.118 millones / US\$11,0 millones).

Cuadro N°9:
Indicadores Financieros(***)

Indicadores Financieros	Unidad	jun-26	dic-25	Var. dic-25
Liquidez				
Liquidez Corriente	(veces)	1,7	1,7	0,0x
Razón Ácida	(veces)	1,5	1,5	0,0x
Capital de Trabajo	(M\$)	365.442	352.633	3,6%
Endeudamiento				
Leverage	(veces)	1,4	1,5	-0,1x
Leverage Financiero	(veces)	0,6	0,6	0,0x
Deuda Corto Plazo	(veces)	0,6	0,6	0,0x
Deuda Largo Plazo	(veces)	0,4	0,4	0,0x
Cobertura de Gastos Financieros	(veces)	2,3	2,3	0,0x
Cobertura de Gastos Financieros (netos)	(veces)	2,9	3,2	-0,3x
Ratio Deuda Financiera Neta sobre EBITDA	(veces)	2,7	2,3	0,4x
Rentabilidad				
Rentabilidad del Patrimonio	%	3,8%	2,9%	90 pb
Rentabilidad de Activos	%	1,6%	1,2%	40 pb
Utilidad por Acción	(\$)	27,3	19,5	40,1%
Retorno de Dividendos	%	2,0%	4,5%	-250 pb

(***) Fórmulas y detalles de indicadores al final de este documento.

Estado de Flujo Efectivo

El saldo final de Efectivo y de Equivalentes al Efectivo alcanzó \$72.411 millones (US\$78,5 millones) a jun-26, que se compara con \$132.182 millones (US\$143,3 millones) a jun-25.

El flujo de efectivo neto utilizados en actividades de la operación alcanzó \$8.028 millones (US\$8,7 millones) a jun-26, que se compara con los procedentes \$56.468 millones (US\$61,2 millones) a jun-25. La principal variación se encuentra asociada a la recaudación en 2025 de saldos pendientes de cobro de contratos gubernamentales, que no se repite en semestre actual, principalmente en la Región Cono Sur, sumado a mayores pagos asociados a proyectos en Brasil y Región Andina, y compensado en menor medida, por una disminución de proveedores en Transactional Business.

El flujo de efectivo neto utilizados en actividades de inversión a jun-26 fue de \$13.269 millones (US\$14,4 millones), que se compara con los \$11.597 millones (US\$12,6 millones) a jun-25. Las principales variaciones se originan por i) un aumento en compras de propiedades, plantas y equipos por \$5.046 millones (US\$5,5 millones), principalmente por Región Andina, asociado a proyectos en desarrollo; ii) menores intereses recibidos por \$906 millones (US\$1,0mm); iii) aumento de préstamos netos a Empresas Relacionadas por \$857 millones (US\$900 mil); y iv) aumento de Otras Entradas (Salidas) de Inversión por \$1.463 millones (US\$1,6 millones), debido a la venta de las filiales Solex y Microgeo Ingeniería, modificando el saldo de caja disponible.

El flujo de efectivo neto procedente de actividades de financiación a jun-26 fue de \$7.298 millones (US\$7,9 millones), que se compara con los \$53.560 millones (US\$58,1 millones) a jun-25. La principal variación es producto de un mayor importe neto de deuda financiera, y menor pago de dividendos.

Cuadro N°10:
Resumen de Flujo Efectivo

Resumen de Flujo Efectivo	jun-26	jun-25	Δ \$	Δ %
	MM\$	MM\$		
Flujo Neto procedente de (utilizados en) Actividades de Operación	(8.028)	56.468	(64.496)	-114,2%
Flujo Neto procedente de (utilizados en) en Actividades de Inversión	(13.269)	(11.597)	(1.672)	-14,4%
Flujo Neto procedente de (utilizados en) Actividades de Financiación	(7.298)	(53.560)	46.262	86,4%
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(28.595)	(8.689)	(19.906)	-229,1%
Efectos de la var. en la tasa de cambio sobre el Efectivo y Equival. al Efec.	(135)	(3.111)	2.976	95,7%
Incremento (disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efec.	(28.729)	(11.800)	(16.930)	-143,5%
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al principio del periodo	101.140	143.982	(42.842)	-29,8%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	72.411	132.182	(59.772)	-45,2%

4. Principales Riesgos Asociados a la Actividad de SONDA S.A. y Filiales

Los principales riesgos que enfrentan SONDA y sus Filiales son los siguientes:

Riesgo de Mercado

Se asocia a posibles fluctuaciones financieras debido a cambios en precios de mercado, tales como tasas de interés, tipos de cambio o nivel de precios.

Dado el contexto macroeconómico actual, la Administración ha decidido mantener un equilibrio en la composición de tasas de los pasivos con el sistema financiero, con la finalidad de optimizar las coyunturas financieras vigentes y reducir volatilidad en sus flujos de financiamiento. Al cierre del período de reporte un 46,7% de los préstamos de la Sociedad se encuentra en tasa fija y un 53,3% en tasa variable.

Adicionalmente, se privilegia la cobertura natural de tipo de cambio, al priorizar el financiamiento en la moneda funcional de cada país. SONDA S.A., previa evaluación de la Gerencia de Finanzas Corporativas, podría suscribir instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo cambiario. La Sociedad puede efectuar operaciones en monedas distintas al Peso Chileno, en activos asociados a proyectos.

Respecto al riesgo asociado al nivel de precios, la exposición de SONDA en Chile a los efectos de la inflación como consecuencia de sus obligaciones financieras es menor, considerando que parte de las Obligaciones con el Público expresadas en Unidad de Fomento "UF" (deuda indexada a la inflación en Chile) fueron pesificados parcialmente a través de contratos cross currency swap, y que un componente significativo de los ingresos está expresado en UF, lo que permite compensar incrementos de costos por efecto de la inflación (principalmente remuneraciones).

En el resto de la región, se cuenta con cobertura natural de inflación asociada a los costos, por cuanto los precios de los contratos a clientes se encuentran mayoritariamente indexados a la inflación de cada país, con reajustes regulares, sin perjuicio de que pueden producirse descalces temporales puntuales.

Riesgo de Crédito

Corresponde a la posibilidad de incumplimiento en el pago de obligaciones de terceros contraídas con SONDA S.A. o Filiales. La Sociedad ha definido políticas de crédito que incluyen la evaluación crediticia de sus clientes, además de la revisión periódica sobre sus deudores por venta que permiten hacer gestión, controlar y mitigar el riesgo de pérdidas por incobrabilidad, de acuerdo con los criterios de NIIF 9.

Adicionalmente, SONDA S.A. mantiene una base de más de 2.000 clientes distribuidos en 12 países, compuesta por empresas líderes de la región que pertenecen a un abanico de industrias y mercados diversificados, donde ningún cliente representa más del 5% de los ingresos consolidados.

Finalmente, la Sociedad y sus filiales cuentan con políticas y unidades de cobranza que hacen gestión periódica sobre los deudores, de manera de reducir el riesgo de morosidad y/o incobrabilidad.

Riesgo de Liquidez o Financiamiento

Se relaciona con la incapacidad de SONDA S.A. o Filiales de cumplir con sus obligaciones de pago con terceros, debido a la falta de disponibilidad de efectivo o activos suficientemente líquidos.

La Administración está permanentemente enfocada en la gestión adecuada del flujo de efectivo, realizando una sólida planificación financiera y un constante monitoreo, lo que permite anticiparse a futuros vencimientos de obligaciones y necesidades de financiamiento, sumado a mantener un perfil de vencimientos adecuado y obligaciones financieras a tasa fija, permite mitigar los riesgos mencionados.

Adicionalmente, La Sociedad mantiene un nivel de caja adecuado para el correcto desempeño y desarrollo de sus negocios, en conjunto con líneas de créditos bancarias y líneas de bonos disponibles en el mercado de capitales, las que podrían generar liquidez en caso de requerirse.

Riesgo País

El riesgo país se refiere a la posibilidad de pérdidas financieras o económicas que pueden surgir debido a factores políticos, económicos y sociales en un país específico.

SONDA S.A. y sus filiales tienen presencia en diversos países de América, por lo que anualmente evalúa si sus activos están sujetos a algún deterioro, de acuerdo con la política contable descrita en la Nota N° 3 de los Estados Financieros Consolidados, además de mantenerse constantemente monitoreando políticas y variables macroeconómicas que podrían afectar los negocios de la Sociedad.

Riesgo de Litigios

Como parte de su actividad ordinaria, SONDA S.A. y sus filiales están expuestas a litigios y reclamaciones, ya sean de trabajadores, subcontratistas, terceros, proveedores, autoridades tributarias, organismos de competencia o clientes, entre otros, y sujeto a la legislación propia de cada país. La incertidumbre acerca del resultado de los litigios y reclamaciones conlleva a la posibilidad de que un resultado judicial afecte de manera adversa al negocio o la reputación de la Sociedad.

SONDA S.A. y Filiales realizan un proceso de cuantificación y cualificación de dichos riesgos de forma recurrente basado en la mejor información disponible en cada momento, estimando posibles escenarios y probabilidad de ocurrencia, realizando las provisiones que correspondan caso a caso. Además, la Sociedad mitiga este riesgo al mantener como foco la adherencia a la normativa y legislación aplicable a cada país y a las mejores prácticas corporativas, junto con adherirse al Código de Ética y Conducta de SONDA y al modelo de Compliance Corporativo como herramienta preventiva y atenuante de la comisión de delitos y como un instrumento de las prácticas de buen Gobierno Corporativo.

Riesgos del Negocio

El riesgo operacional se refiere a la posibilidad de pérdidas financieras o no pecuniarias debido a fallas o deficiencias en sus procesos, procedimientos internos, recursos humanos, sistemas tecnológicos o eventos externos que afecten la capacidad de una empresa para llevar a cabo sus actividades de manera efectiva y eficiente.

En la constante búsqueda de poder mitigar de forma sistémica dicho riesgo, SONDA S.A. cuenta con un conjunto de certificaciones internacionales y sistemas de gestión pertinentes a su Negocio, entre los cuales destacan; ISO 22301, "Sistema de Gestión de la Continuidad del Negocio"; ISO 27001, "Sistema de Gestión de Seguridad de la Información"; ISO 20000, "Sistema de Gestión de Servicio TI"; ISO 9001, "Sistema de Gestión de Calidad"; ISO 14001, "Sistema de Gestión Ambiental"; ISO 45001, "Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo", entre otras.

En un sector altamente especializado como el de TI, la carencia de competencias y habilidades puede representar un riesgo para el funcionamiento del negocio. Para mitigar este riesgo, SONDA ha implementado programas de atracción y retención de talento de jóvenes profesionales, ofrece programas de capacitación y desarrollo profesional y fomenta una cultura inclusiva y flexible, buscando instaurar las mejores prácticas del mercado. En SONDA, el principal recurso son las personas que componen la organización, donde destacan un directorio experimentado, un sólido

gobierno corporativo, administración y personal altamente calificado transversalmente en la organización.

Las interrupciones o mal funcionamiento de los servicios de TI pueden causar pérdidas económicas y dañar la reputación de La Sociedad. Para mitigar este riesgo, SONDA cuenta con una infraestructura de TI resiliente, con las más altas certificaciones internacionales, con redundancia en servicios y sistemas de respaldo.

En el mismo sentido, uno de los riesgos propios del negocio son los incidentes de ciberseguridad a los que está expuesto la Sociedad en el normal desarrollo de su negocio, por lo que ha tomado diversas medidas para mitigar este riesgo, dentro de las cuales se encuentran los procesos de control de acceso e identidad, uso de contraseñas robustas y MFA, además de proteger el acceso remoto y redes de nuestras oficinas. Además, se realiza identificación y descubrimiento de activos, lo que permite identificar sus vulnerabilidades, nivel de seguridad y de actualización, generando un monitoreo continuo sobre agentes de seguridad, protección de navegación y EDR, para lograr mantener una adecuada cobertura y actualización en el ambiente. Se realiza monitoreo 24/7 a nuestro ambiente para identificar alertas y comportamientos anormales asociados a ciberataques, permitiéndonos atender a tiempo los incidentes, además de contar con políticas y procesos para atender las necesidades transversales de seguridad de la información y uso aceptable de nuestros dispositivos, capacitar a nuestros colaboradores sobre los riesgos, uso y cuidado de nuestra información y la de nuestros clientes.

Sobre el riesgo inherente a proveedores, se cuenta con una base diversificada, buscando mitigar la dependencia, donde los más relevantes son las principales marcas de productos y dispositivos de TI a nivel mundial, con quienes SONDA mantiene alianzas comerciales de larga data formando parte estratégica del portafolio, por lo cual existe un monitoreo permanente de las condiciones de mercado que pueden afectar nuestra oferta y servicios; como cambios en las condiciones de suministro; licenciamiento; quiebras de stock; políticas comerciales, entre otros. Además, se realizan evaluaciones periódicas de desempeño y de niveles de servicio de nuestros proveedores, así como que adhieran al Código de Ética y Conducta de La Sociedad.

En cuanto al riesgo relacionado a los activos del negocio, para mitigar el riesgo de obsolescencia tecnológica, SONDA se mantiene a la vanguardia de últimas tendencias y avances tecnológicos, además de contar con estrictas políticas y monitoreo de inventario, buscando así disminuir el deterioro del mismo.

Con respecto a sus activos fijos, SONDA ha construido sus inmuebles en plena adherencia a la normativa vigente e incluso, en algunos casos, con mejoras por encima de ésta, de manera de incrementar su resiliencia. Adicionalmente, se mantienen aseguradas a todas las empresas en Chile y en el extranjero, respecto de los riesgos que puedan sufrir hardware, infraestructura, edificios y contenidos frente a incendios y/o eventos de la naturaleza, con un especial énfasis en aquellos conceptos cuya siniestralidad pudiera tener un impacto significativo en los resultados de la Sociedad.

A su vez, la Sociedad ha implementado diversos planes de acción para el aseguramiento de la continuidad operacional, el cumplimiento de los SLA establecidos en los contratos con clientes, seguimiento de morosidad por tipo de deudores y cartera y análisis de futuros requerimientos de capital y liquidez.

La Compañía está afecta a los distintos riesgos mencionados, producto del curso ordinario de los negocios, los detalles de los principales Riesgos están explicados en la Nota N° 40 de los Estados Financieros Consolidados.

5. Valor Libro y Valor Económico de los Activos

La Sociedad evalúa anualmente el deterioro del valor de los activos, conforme a la metodología establecida por la Compañía de acuerdo con lo establecido en la NIC 36. Los activos sobre los cuales aplica la metodología son los siguientes:

- Activo Fijo
- Plusvalía
- Activos Intangibles
- Inversiones en sociedades Filiales y Asociadas
- Otros Activos No Corrientes

La evaluación de deterioro del valor de los activos se realiza a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En caso de que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo con lo definido en NIC 36.

En resumen, los activos se presentan valorizados de acuerdo con las NIIF según lo que se señala en la Nota N°3 de los Estados Financieros.

(***) Las fórmulas consideradas para el cálculo de los indicadores financieros son las siguientes, y para el caso de las cuentas de Estados Consolidados de Situación Financiera (Balance), se han excluido las cifras de la filial Multicaja, tanto en jun-25 como en jun-26:

- Liquidez Corriente: $(\text{Activos Corrientes} / \text{Pasivos Corrientes})$
- Razón Ácida: $((\text{Activos Corrientes} - \text{Inventarios}) / \text{Pasivos Corrientes})$
- Capital de Trabajo: $(\text{Activos Corrientes} - \text{Pasivos Corrientes})$
- Leverage: $((\text{Pasivos Corrientes} + \text{Pasivos No Corrientes}) / \text{Total Patrimonio})$
- Leverage Financiero: $((\text{Otros Pasivos Finan. Ctes.} + \text{Otros Pasivos Finan. No Ctes.}) / \text{Total Patrimonio})$
- Deuda Corto Plazo: $(\text{Pasivos Corrientes} / \text{Pasivos Totales})$
- Deuda Largo Plazo: $(\text{Pasivos No Corrientes} / \text{Pasivos Totales})$
- Cobertura de Gastos Financieros: $((\text{Ganancia Bruta} - \text{Gtos. de Adm.} + \text{Dep. y Amortización [excluye amortización de proyectos]}) / \text{Gastos. Financieros})^2$
- Cobertura de Gastos Financieros (netos): $((\text{Ganancia Bruta} - \text{Gtos. de Adm.} + \text{Dep. y Amortización}) / \text{Gastos. Financieros})^2$
- Ratio Deuda Financiera Neta sobre EBITDA^{1,2} con cobertura inflación: $((\text{Otros Pasivos Financieros Ctes.} + \text{Otros Pasivos Financieros No Ctes.} + \text{Pasivos por Arriendos Ctes.} + \text{Pasivos por Arriendos No Ctes.} - \text{Efectivo y Equivalentes al Efectivo} - \text{Otros Activos Financieros Ctes.} - \text{Efecto NIIF16 Cte. y No Cte.} - \text{Swap}) / \text{EBITDA}^{1,2})$
- Rentabilidad del Patrimonio: $(\text{Ganancia atribuible a la Controladora}^2 / \text{Patrimonio atribuible a la Controladora})$
- Rentabilidad de Activos: $(\text{Ganancia atribuible a la Controladora}^2 / \text{Activos Totales})$
- Utilidad por Acción: $(\text{Ganancia atribuible a la Controladora}^2 / \text{N° de Acciones}^3)$
- Retorno de Dividendos: $(\text{Dividendos Pagados}^2 / \text{Precio Cierre de Mercado} \times \text{Acción})$

¹ EBITDA = Ganancia Bruta - Gastos de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

² Últimos 12 meses.

³ Cálculos sobre un total de acciones emitidas y pagadas de: jun-26 = 871.057.175; dic-25 = 871.057.175.